SAWAYAKA SHINKIN BANK Business condition report

# さわやか景況レポート

（２０２４年７月～９月期）

目次


| | |
|---|---|
| 景況ＤＩレポート | ・・・１ |
| 製造業 | ・・・２ |
| 卸売業 | ・・・３ |
| 小売業 | ・・・４ |
| サービス業 | ・・・５ |
| 建設業 | ・・・６ |
| 不動産業 | ・・・７ |
| 特別調査 | ・・・８ |
| さわやか信用金庫独自調査 | ・・・９ |
| 各種統計指数 | ・・・１０ |

第６７号　２０２４年１１月


夢と未来のサポーター

さわやか信用金庫

# 景況DIレポート

２０２４年7月～9月期（第2四半期） NO．６７

調査方法について
①製造業、卸売業、小売業、サービス業、建設業、不動産業の６業種を対象に
　調査を実施いたしました。
②当金庫職員が、お取引先にご協力いただき聞き取り調査を実施しています。
③**２０２４年度第２四半期**を**２０２４年度第１四半期**と比較した実績と、
　**２０２４年度第３四半期**を比較した見通しを調査したものです。
④特別調査（529先）では、四半期ごとに異なったテーマのアンケートを実施しています。
⑤独自調査（525先）ではさわやか信用金庫独自のテーマでアンケートを実施しています。
⑥３ヶ月ごと（毎四半期）にレポートを作成しています。

調査企業の内訳　（単位：先）

| 従業員数 | 製造業 | 卸売業 | 小売業 | サービス業 | 建設業 | 不動産業 | 計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| １～４ | 62 | 11 | 105 | 23 | 14 | 16 | 231 |
| ５～９ | 44 | 8 | 18 | 14 | 14 | 6 | 104 |
| １０～１９ | 31 | 8 | 7 | 14 | 10 | 2 | 72 |
| ２０～２９ | 11 | 4 | 8 | 13 | 10 | 3 | 49 |
| ３０～４９ | 12 | 3 | 3 | 12 | 10 | 1 | 41 |
| ５０～９９ | 13 | 3 | 3 | 6 | 3 | 1 | 29 |
| １００以上 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 計 | 179 | 37 | 144 | 82 | 61 | 29 | 532 |

**DIについて**
　DI(Diffusion　Index)とは、景気動向指数ともいわれ、景気の動きの方向を判断する指標です。「増加(楽)」の回答割合から「減少(苦しい)」の割合を差し引いて表します。たとえば、増加と回答した企業が４０％、減少と回答した３０％であった場合、「４０％－３０％」＝１０ポイントとなります。
調査結果は、DIに季節調整を行って表しています。

**季節調整について**
　統計指数から季節的な要因を取り除き、分析しやすい形にすることをいいます。
例えば、『ビールは夏に売れる』『ボーナス時期には消費が増加する』等、統計指標には１年を周期とする季節的な要因があります。景気動向を見るためには、このような季節変動を考慮する必要があるため、季節調整を行います。

今期のDI

| | 製造業 | 卸売業 | 小売業 | サービス業 | 建設業 | 不動産業 | 総合 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -4.9 | -16.5 | -20.9 | 1.1 | 12.3 | 28.5 | **-5.3** |
| 売上 | -0.4 | -19.7 | -5.1 | 10.5 | 18.3 | 11.4 | **1.5** |
| 収益 | -7.7 | -17.7 | -13.7 | 4.3 | 14.1 | 11.0 | **-4.7** |

今期のコメント

| | |
|---|---|
| 製造業 | 業況･売上はわずかに改善、収益は悪化 |
| 卸売業 | 業況･売上はやや悪化、収益はやや改善 |
| 小売業 | 業況･売上･収益ともにやや悪化 |
| サービス業 | 業況･収益はわずかに悪化、売上はわずかに改善 |
| 建設業 | 業況はやや改善、売上･収益は改善 |
| 不動産業 | 業況は大幅に改善、売上･収益わずかに悪化 |

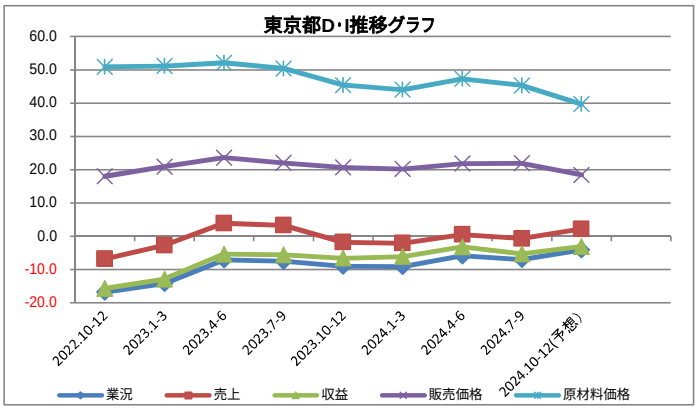
# 製造業

**東京都全体　調査先有効回答先数　2,094先**

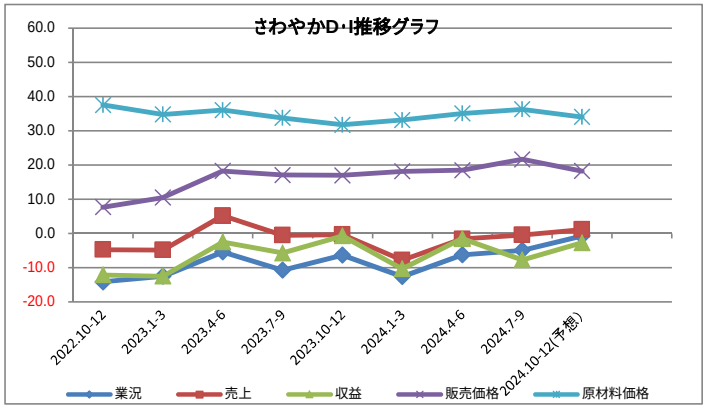
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -7.5 | -9.0 | -9.1 | -5.9 | -7.0 | -4.1 |
| 売上 | 3.3 | -1.8 | -2.1 | 0.5 | -0.7 | 2.2 |
| 収益 | -5.6 | -6.6 | -6.1 | -3.2 | -5.3 | -3.1 |
| 販売価格 | 22.0 | 20.7 | 20.2 | 21.8 | 21.9 | 18.4 |
| 原材料価格 | 50.4 | 45.4 | 44.0 | 47.3 | 45.3 | 39.7 |
| 借入実施 | 19.0 | 20.4 | 18.4 | 20.2 | 20.8 | 15.6 |
| 設備実施 | 17.3 | 15.4 | 15.6 | 15.6 | 17.1 | 17.6 |

**さわやか信用金庫　調査先有効回答先数　179先**

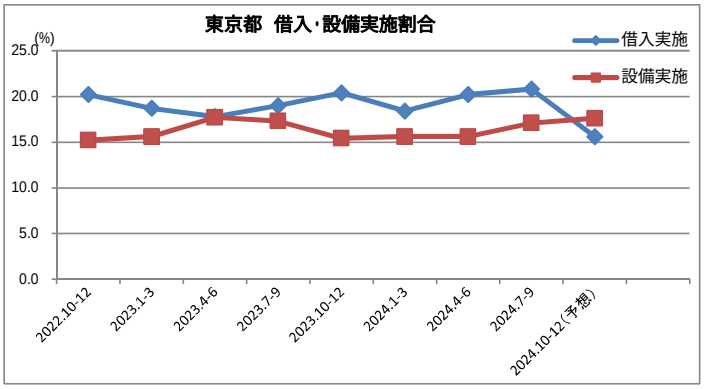
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -10.7 | -6.3 | -12.6 | -6.2 | -4.9 | -0.7 |
| 売上 | -0.5 | -0.3 | -7.8 | -1.6 | -0.4 | 1.2 |
| 収益 | -5.7 | -0.7 | -10.3 | -1.5 | -7.7 | -2.7 |
| 販売価格 | 17.1 | 17.0 | 18.2 | 18.5 | 21.7 | 18.3 |
| 原材料価格 | 33.8 | 31.8 | 33.2 | 35.1 | 36.3 | 34.1 |
| 借入実施 | 17.7 | 17.0 | 19.4 | 18.0 | 19.8 | 13.5 |
| 設備実施 | 14.4 | 11.9 | 14.7 | 19.0 | 18.5 | 14.4 |



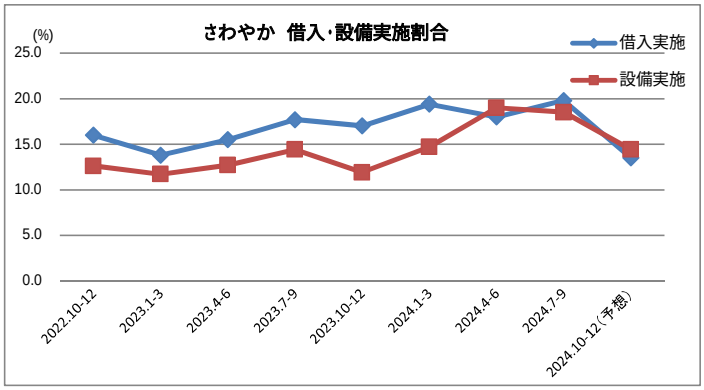

業況･売上･収益DIは対前期比やや悪化し、以前としてマイナス水準である。
販売価格DIは前期同様の水準で２１．９となり、原材料価格DIは対前期比やや低下したが、４５．３と高止まっている。



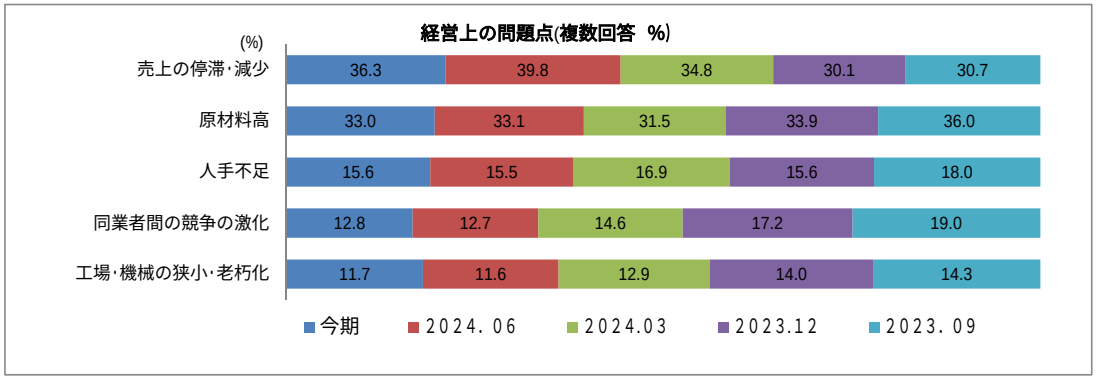

業況･売上DIは対前月比わずかに改善した。収益DIは対前月比悪化した。業況･売上･収益ともにマイナス水準が続いている。
販売価格DIは対前期比やや上昇し２１．７となり、原材料価格DIは対前期比わずかに上昇し３６．３で推移した。原材料価格はわずかに上昇しているものの、「東京都全体」と比較してやや低水準である。




借入実施割合は対前期比わずかに増加し、２０２２年１２月期から１７％台～２０％台で推移 した。設備実施割合は今期１７．１％と対前期比１．５ポイント増加した。




借入実施割合は今期１９．８％と対前期比やや増加した。
設備実施割合は今期１８．５％と対前期比わずかに減少した。

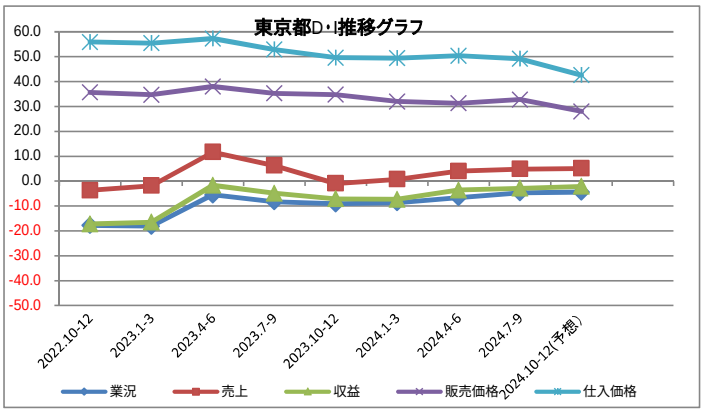



＊経営上の問題点（さわやか信用金庫お取引先様ご回答）では、1位は前期に引き続き「売上の停滞･減少」の回答割合が高く３６．３％となった。2位は「原材料高」（３３．０％）の回答が続き、3位は「人手不足」（１５．６％）となった。

# 卸売業

**東京都全体　調査先有効回答先数　720先**

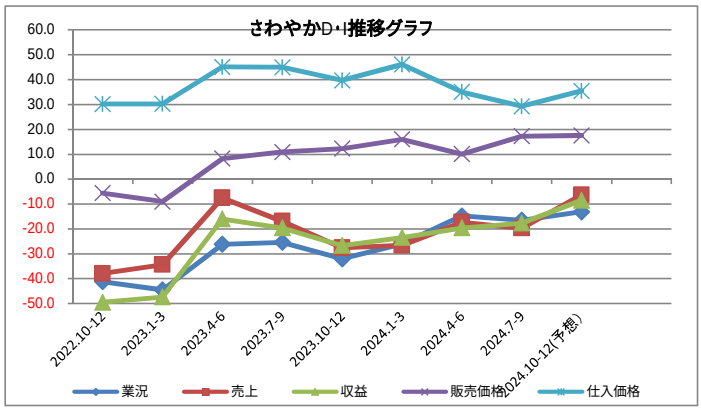
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -8.3 | -9.1 | -8.7 | -6.6 | -4.7 | -4.4 |
| 売上 | 6.2 | -1.0 | 0.7 | 4.0 | 4.8 | 5.1 |
| 収益 | -4.9 | -7.1 | -7.3 | -3.6 | -2.9 | -2.1 |
| 販売価格 | 35.3 | 34.8 | 32.0 | 31.3 | 32.8 | 28.0 |
| 仕入価格 | 52.9 | 49.6 | 49.4 | 50.4 | 49.2 | 42.6 |
| 借入実施 | 26.4 | 25.2 | 22.1 | 24.8 | 22.3 | 18.5 |
| 設備実施 | 15.1 | 15.8 | 16.1 | 17.0 | 18.1 | 16.8 |



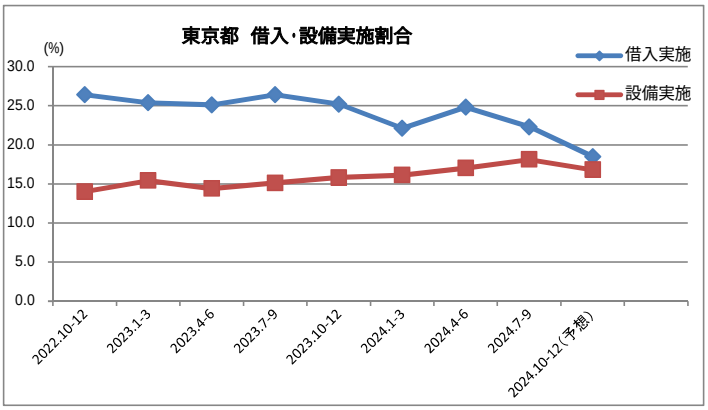

業況･収益DIは対前期比やや改善したが、依然としてマイナス水準である。売上DIは対前期比わずかに改善し、3期連続プラスとなった。販売価格DIは対前期比わずかに上昇し今期32．8となり、仕入価格DIは対前期比わずかに低下したが、49．2と高止まりしている。

**さわやか信用金庫　調査先有効回答先数　37先**

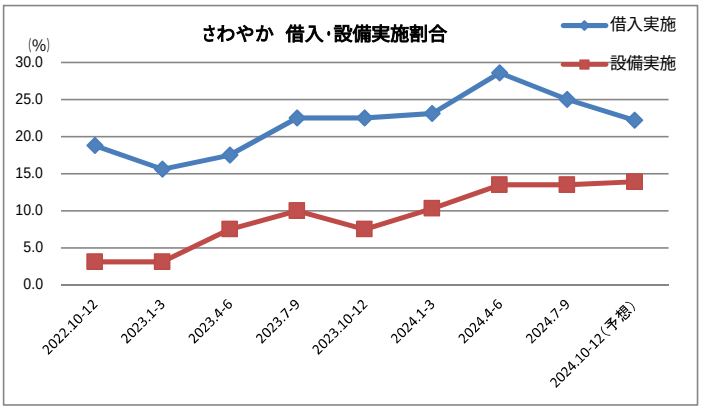
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -25.4 | -32.0 | -26.0 | -14.8 | -16.5 | -13.1 |
| 売上 | -16.9 | -27.6 | -26.6 | -17.3 | -19.7 | -6.3 |
| 収益 | -19.6 | -26.7 | -23.5 | -19.6 | -17.7 | -8.5 |
| 販売価格 | 10.9 | 12.3 | 16.0 | 10.1 | 17.3 | 17.6 |
| 仕入価格 | 45.0 | 39.7 | 46.1 | 35.0 | 29.3 | 35.5 |
| 借入実施 | 22.5 | 22.5 | 23.1 | 28.6 | 25.0 | 22.2 |
| 設備実施 | 10.0 | 7.5 | 10.3 | 13.5 | 13.5 | 13.9 |



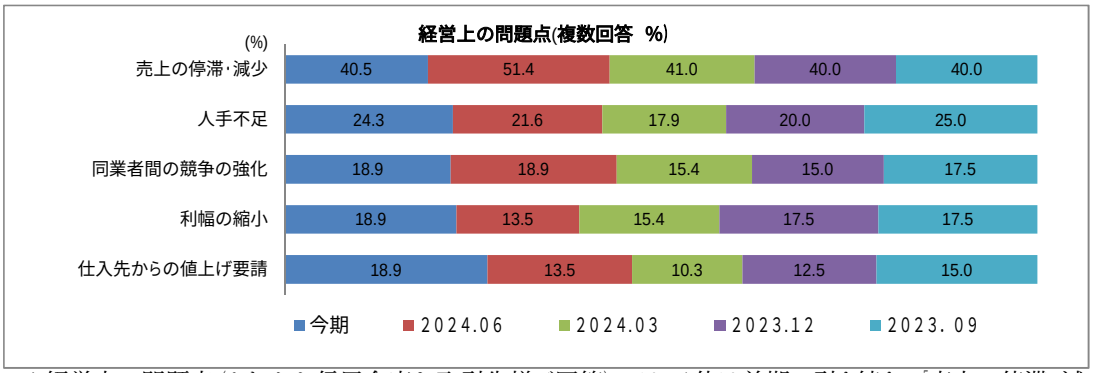

業況･売上DIは対前期比やや悪化し、収益DIは対前期比やや改善したが、依然としてマイナス水準である。販売価格DIは対前期比上昇し17．3となり、仕入価格DIは対前期比低下し、29．3となった。販売価格･仕入価格ともに「東京都全体」と比較して、緩やかに推移している。




借入実施割合は2022年12月期から25%前後で推移しており、今期は対前期比やや減少し22．3%となった。設備実施割合は4期連続増加し、今期18．1%となった。




借入実施割合は対前期やや減少し、今期は25．0%となった。設備実施割合は前期同様変わらず、13．5%となった。




＊経営上の問題点（さわやか信用金庫お取引先様ご回答）では、1位は前期に引き続き、「売上の停滞･減少」の回答割合が高く40．5%となった。2位は「人手不足」（24．3%）の回答が続き、3位は「同業者間の競争の激化」「利幅の縮小」「仕入先からの値上げ要請」（同率3位･18．9%）となった。

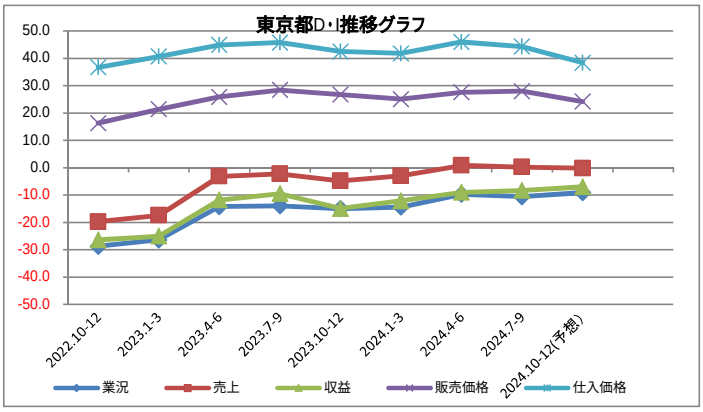
# 小売業

**東京都全体　調査先有効回答先数　1,297先**

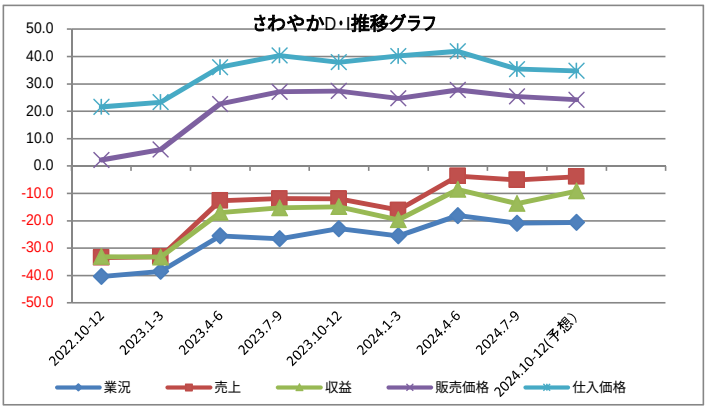
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2023.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12 (予想) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -13.9 | -15.0 | -14.4 | -9.7 | -10.6 | -9.1 |
| 売上 | -2.2 | -4.8 | -3.0 | 0.8 | 0.2 | -0.2 |
| 収益 | -9.5 | -14.9 | -12.1 | -9.0 | -8.3 | -7.0 |
| 販売価格 | 28.4 | 26.8 | 25.1 | 27.6 | 28.0 | 24.2 |
| 仕入価格 | 45.8 | 42.5 | 41.8 | 46.0 | 44.3 | 38.4 |
| 借入実施 | 10.7 | 10.0 | 8.5 | 9.8 | 9.5 | 7.4 |
| 設備実施 | 6.7 | 8.3 | 7.4 | 8.5 | 7.8 | 6.9 |

**さわやか信用金庫　調査先有効回答先数　144先**

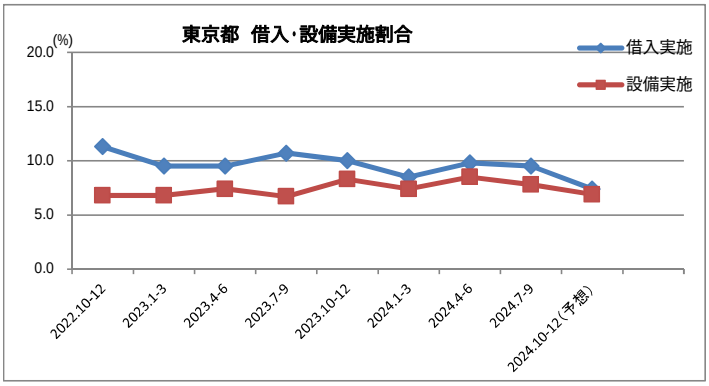
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12 (予想) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -26.6 | -22.9 | -25.5 | -18.1 | -20.9 | -20.6 |
| 売上 | -11.9 | -12.0 | -16.1 | -3.7 | -5.1 | -3.9 |
| 収益 | -15.3 | -14.9 | -19.7 | -8.6 | -13.7 | -9.2 |
| 販売価格 | 27.1 | 27.4 | 24.7 | 27.8 | 25.4 | 24.2 |
| 仕入価格 | 40.4 | 37.9 | 40.2 | 41.9 | 35.4 | 34.8 |
| 借入実施 | 7.4 | 6.6 | 7.5 | 11.0 | 10.5 | 12.7 |
| 設備実施 | 0.7 | 4.2 | 2.2 | 6.4 | 7.2 | 5.1 |



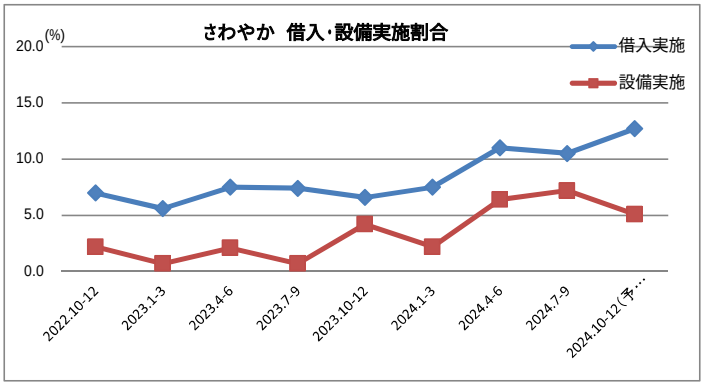

業況･売上DIは対前期比わずかに悪化した。収益DIは対前月比わずかに改善したが、以前としてマイナス水準である。
販売価格DIは対前期比やや上昇し、仕入価格DIはやや低下したが、44．3と高止まりしている。



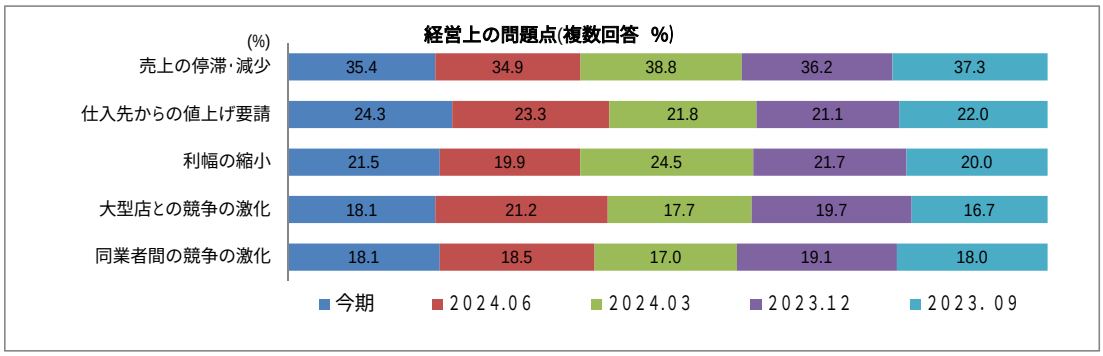

業況･売上･収益DIはともに対前期比やや悪化し、依然としてマイナス水準である。販売価格DIは対前期比やや低下し、仕入価格DIも対前比低下した。「東京都全体」と比較して、販売価格･仕入価格ともにやや低水準となってきている。




借入実施割合は2022年12月期の11．3%をピークにして、その後8%台～10%台で推移した。
設備実施割合は対前期比わずかに減少し、7．8%となった。




借入実施割合は対前月比わずかに減少し、今期10．5%となった。
設備実施割合は対前期比わずかに増加し、今期7．2%となった。

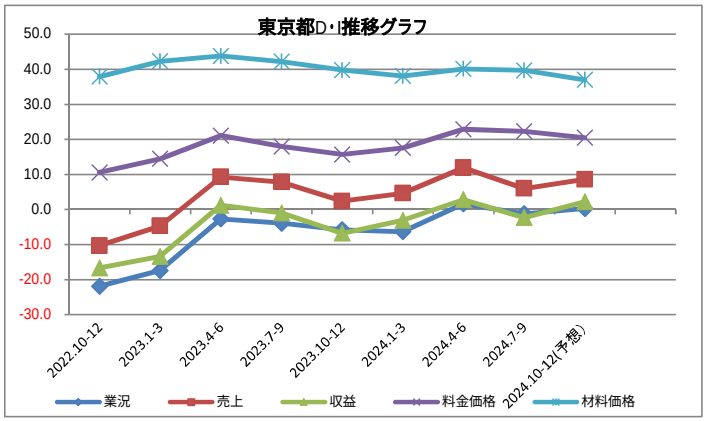



＊経営上の問題点（さわやか信用金庫お取引先様ご回答）では、1位は前期に引き続き、「売上の停滞･減少」の回答割合が高く35．4%となった。2位の「仕入先からの値上げ要請」（24．3%）の回答が続き、3位の「利幅の縮小」（21．5%）の回答割合が上昇した。

# サービス業

**東京都全体　調査先有効回答先数　1,156先**

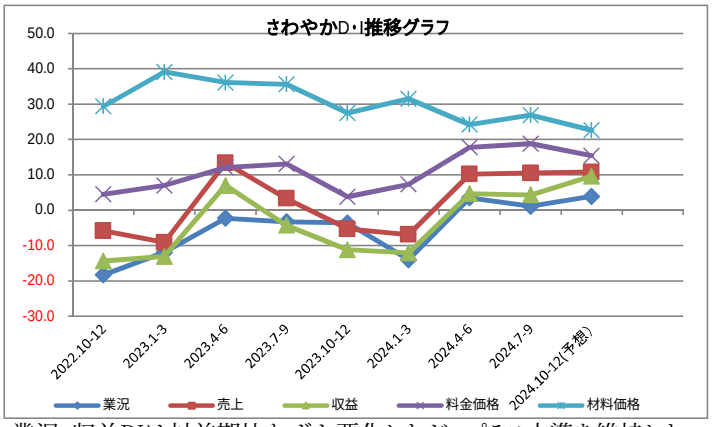
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 22024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -3.9 | -5.8 | -6.3 | 1.6 | -1.2 | 0.3 |
| 売上 | 7.8 | 2.4 | 4.6 | 11.9 | 6.0 | 8.6 |
| 収益 | -1.0 | -6.8 | -3.1 | 2.8 | -2.3 | 2.2 |
| 料金価格 | 18.0 | 15.7 | 17.6 | 22.9 | 22.3 | 20.5 |
| 材料価格 | 42.2 | 39.8 | 38.1 | 40.1 | 39.7 | 37.0 |
| 借入実施 | 15.9 | 15.6 | 15.3 | 14.7 | 14.8 | 13.7 |
| 設備実施 | 15.7 | 16.7 | 18.4 | 19.2 | 18.1 | 19.1 |



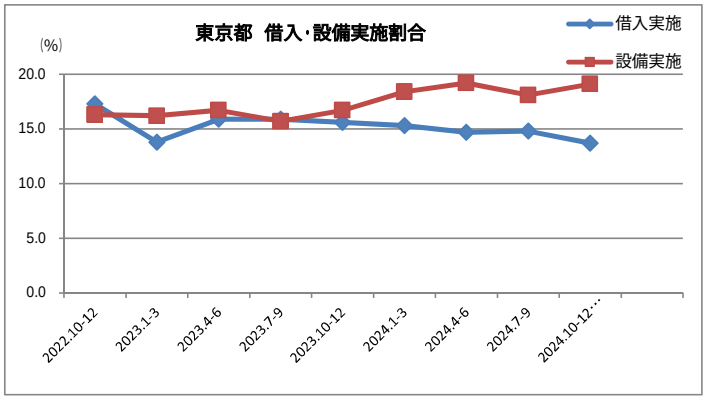

業況･売上･収益DIともに対前期比悪化し、業況･収益DIはマイナスへ転じた。料金価格DIは対前期比わずかに低下し22．3となり、材料価格DIは対前月比わずかに低下したが、39．7と高止まりしている。

**さわやか信用金庫　調査先有効回答先数　82先**

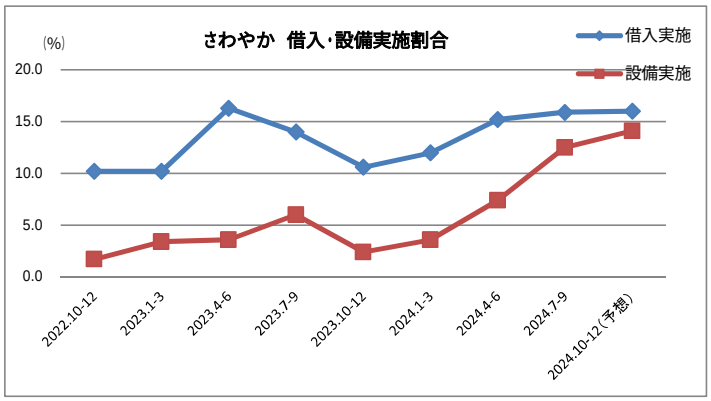
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 22024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | -3.3 | -3.6 | -14.0 | 3.5 | 1.1 | 3.9 |
| 売上 | 3.3 | -5.3 | -6.9 | 10.2 | 10.5 | 10.8 |
| 収益 | -4.3 | -11.2 | -12.1 | 4.7 | 4.3 | 9.6 |
| 料金価格 | 13.1 | 3.8 | 7.3 | 17.8 | 18.8 | 15.4 |
| 材料価格 | 35.6 | 27.5 | 31.5 | 24.2 | 26.9 | 22.6 |
| 借入実施 | 14.0 | 10.6 | 12.0 | 15.2 | 15.9 | 16.0 |
| 設備実施 | 6.0 | 2.4 | 3.6 | 7.4 | 12.5 | 14.1 |



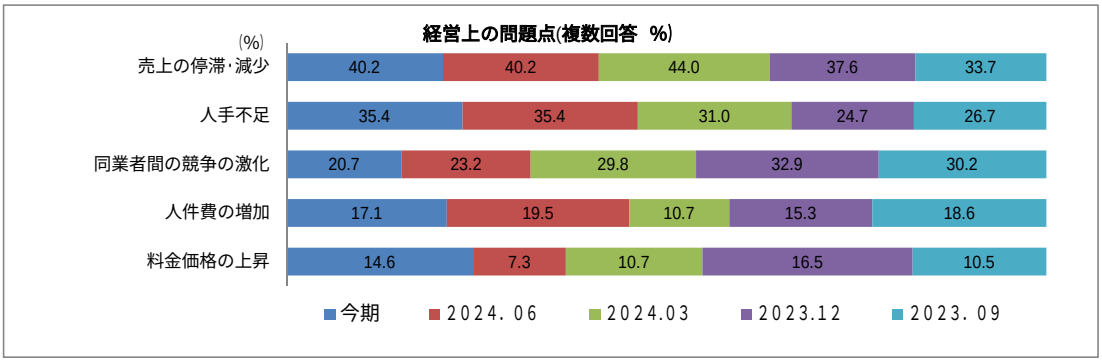

業況･収益DIは対前期比わずか悪化したが、プラス水準を維持した。売上DIは対前月比わずかに改善した。料金価格･材料価格DIは対前期比やや上昇した。「東京都全体」と比較して、料金価格･仕入価格ともに緩やかに推移している。




借入実施割合は2022年12月期から15%前後で推移した。
設備実施割合は対前月比わずかに減少し18．1%となった。




借入実施割合は対前期比わずかに増加し、今期15．9%となった。
設備実施割合は対前期比増加し、今期12．5%となった。




＊経営上の問題点（さわやか信用金庫お取引先様ご回答）では、1位は前期に引き続き、「売上の停滞･減少」の回答割合が高く40．2%となった。2位の「人手不足」（35．4%）の回答割合が続き、3位は「同業者間の競争の激化」（20．7%）となった。

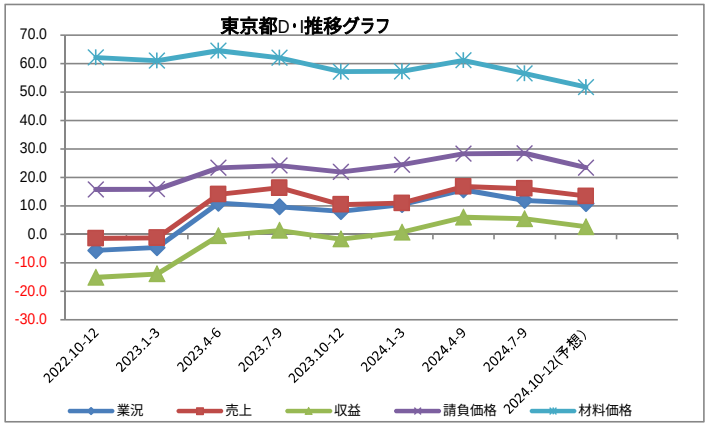
# 建設業

**東京都全体　調査先有効回答先数　1,004先**

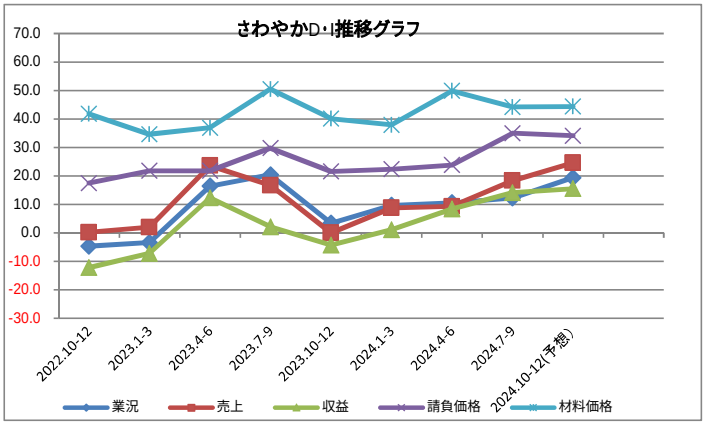
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | 9.7 | 8.1 | 10.5 | 15.7 | 12.0 | 10.9 |
| 売上 | 16.4 | 10.5 | 11.0 | 16.8 | 16.1 | 13.5 |
| 収益 | 1.4 | -1.6 | 0.8 | 6.0 | 5.5 | 2.7 |
| 請負価格 | 24.2 | 22.0 | 24.5 | 28.4 | 28.5 | 23.5 |
| 材料価格 | 62.1 | 57.2 | 57.3 | 61.2 | 56.6 | 51.8 |
| 借入実施 | 26.3 | 27.4 | 25.2 | 24.7 | 25.7 | 20.5 |
| 設備実施 | 17.8 | 17.2 | 17.1 | 18.4 | 17.5 | 16.1 |

**さわやか信用金庫　調査先有効回答先数　61先**

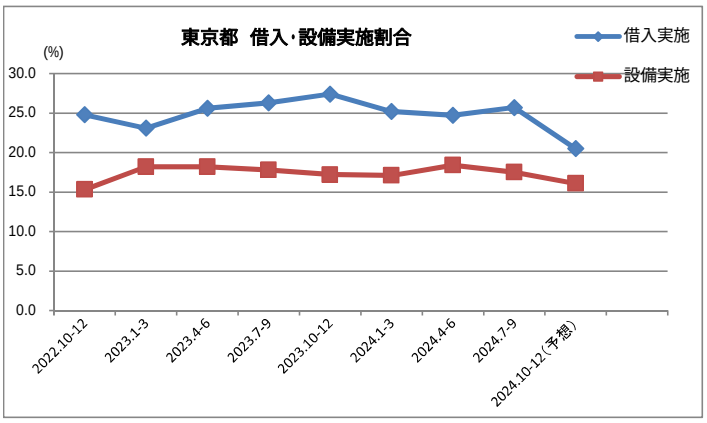
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | 20.4 | 3.4 | 9.7 | 10.6 | 12.3 | 19.4 |
| 売上 | 16.7 | 0.0 | 8.8 | 9.3 | 18.3 | 24.6 |
| 収益 | 2.1 | -4.3 | 1.1 | 8.4 | 14.1 | 15.5 |
| 請負価格 | 29.8 | 21.6 | 22.4 | 23.8 | 35.0 | 34.1 |
| 材料価格 | 50.5 | 40.1 | 37.9 | 49.9 | 44.2 | 44.4 |
| 借入実施 | 18.0 | 21.7 | 29.1 | 21.7 | 25.0 | 16.7 |
| 設備実施 | 6.6 | 5.1 | 7.1 | 11.5 | 11.9 | 10.3 |



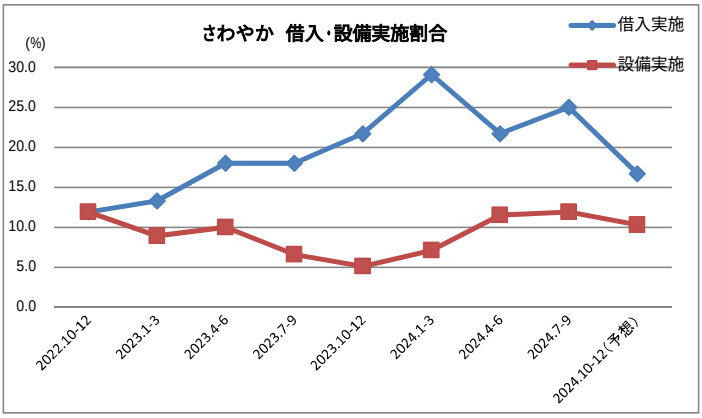

業況･売上･収益DIはともに対前期比わずかに悪化した。
請負価格DIは前期同様に推移し、材料価格DIは対前期比低下したが、56．6と高止まりしている。



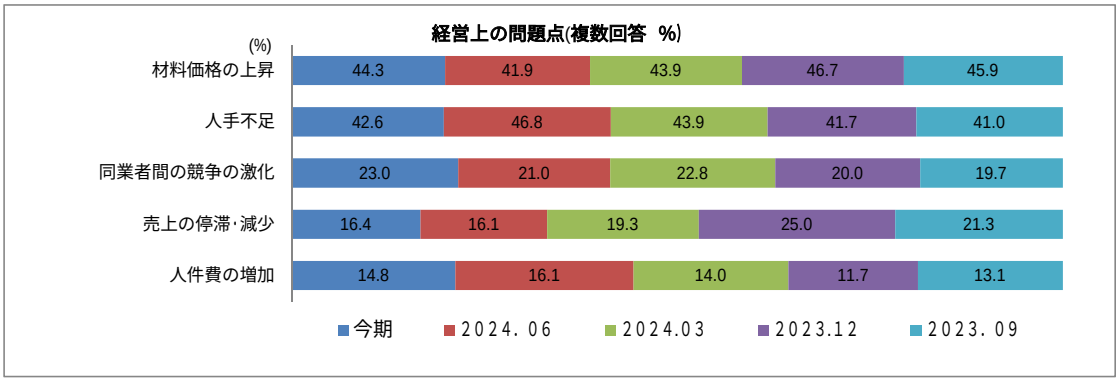

業況･売上･収益DIはともに対前期比改善した。
請負価格DIは対前期比大幅に上昇し、35．0となり「東京都全体」より高い水準となった。材料価格DIは対前期比減少し、「東京都全体」と比較してやや低水準で推移している。




借入実施割合は2023年6月期から25%台～27%台で推移し、今期は対前期比わずかに増加し、25．7%となった。
設備実施割合は2023年3月期から17%台～18%台で推移した。




借入実施割合は対前期比やや増加し、今期25．0%となった。
設備実施割合は対前期比わずかに増加し、今期11．9%となった。




＊経営上の問題点（さわやか信用金庫お取引先様ご回答）では、1位は「材料価格の上昇」（44．3%）の回答割合が高かった。2位は「人手不足」（42．6%）の回答割合が以前として高く、3位は「同業者間の競争の激化」（23．0%）の回答が続いている。

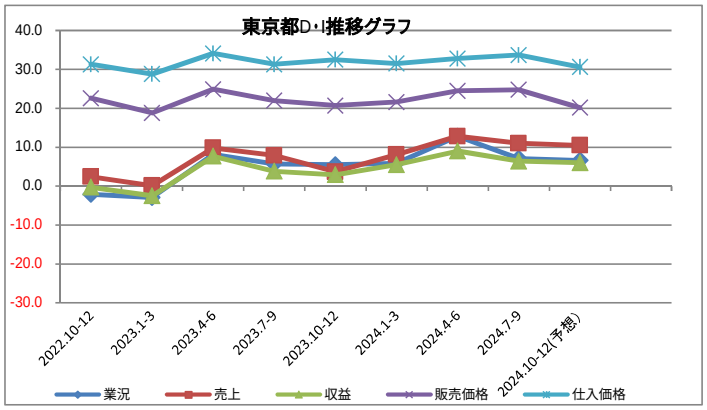
# 不動産業

**東京都全体　調査先有効回答先数　580先**

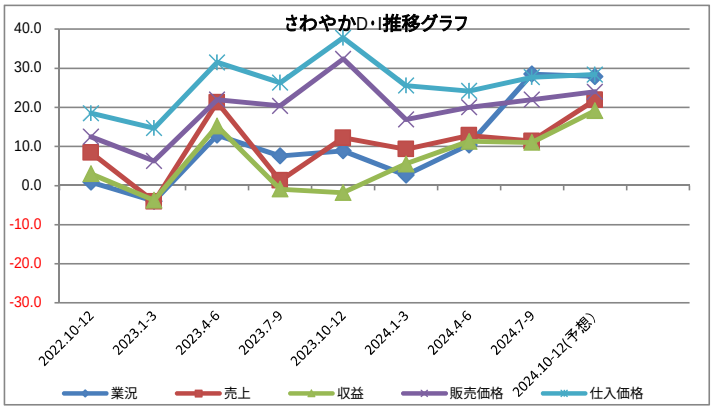
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | 5.7 | 5.5 | 5.9 | 12.8 | 7.1 | 6.6 |
| 売上 | 7.9 | 3.7 | 8.1 | 12.8 | 11.0 | 10.5 |
| 収益 | 3.8 | 2.9 | 5.5 | 9.0 | 6.4 | 6.0 |
| 販売価格 | 22.0 | 20.7 | 21.6 | 24.5 | 24.8 | 20.2 |
| 仕入価格 | 31.3 | 32.5 | 31.5 | 32.8 | 33.7 | 30.6 |
| 在庫数量 | -12.4 | -11.9 | -12.3 | -12.6 | -11.4 | -11.2 |
| 資金繰り | 2.5 | 2.4 | 1.1 | 3.7 | 0.8 | 1.9 |

**さわやか信用金庫　調査先有効回答先数　29先**

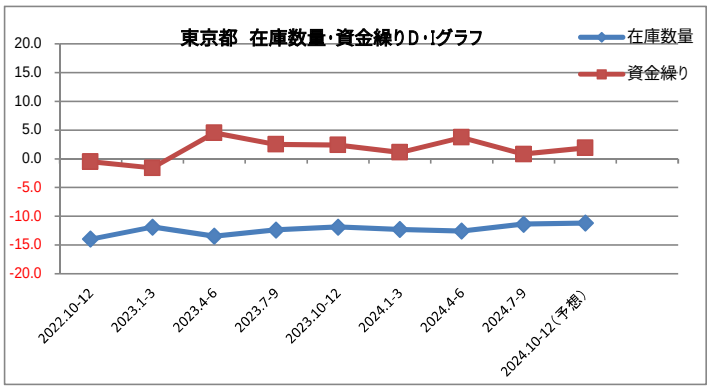
| | 2023.7-9 | 2023.10-12 | 2024.1-3 | 2024.4-6 | 2024.7-9 | 2024.10-12（予想） |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 業況 | 7.6 | 8.9 | 2.7 | 10.4 | 28.5 | 27.9 |
| 売上 | 1.3 | 12.2 | 9.3 | 12.8 | 11.4 | 21.9 |
| 収益 | -0.9 | -1.8 | 5.5 | 11.3 | 11.0 | 19.1 |
| 販売価格 | 20.4 | 32.4 | 16.9 | 20.0 | 22.0 | 24.0 |
| 仕入価格 | 26.3 | 37.8 | 25.6 | 24.2 | 27.7 | 28.4 |
| 在庫数量 | 1.1 | -7.6 | -4.3 | 0.1 | 7.0 | 7.8 |
| 資金繰り | 2.0 | -0.6 | -1.3 | 8.4 | 12.1 | 8.6 |



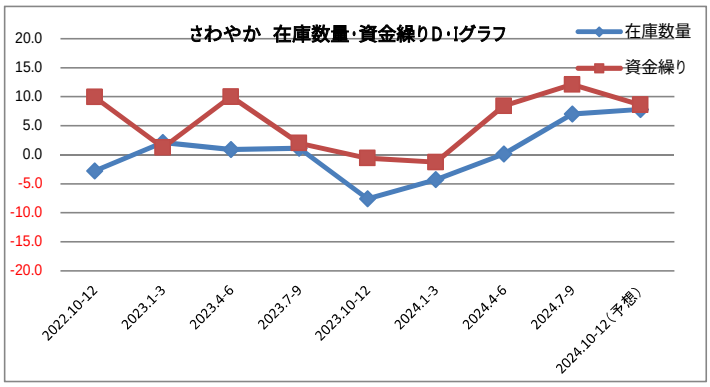

業況･売上･収益DIはともに対前期比でやや悪化した
販売価格DIは3期連続わずかに上昇し、今期は24．8となった。
仕入価格DIも2期連続わずかに上昇し、今期は33．7となった。



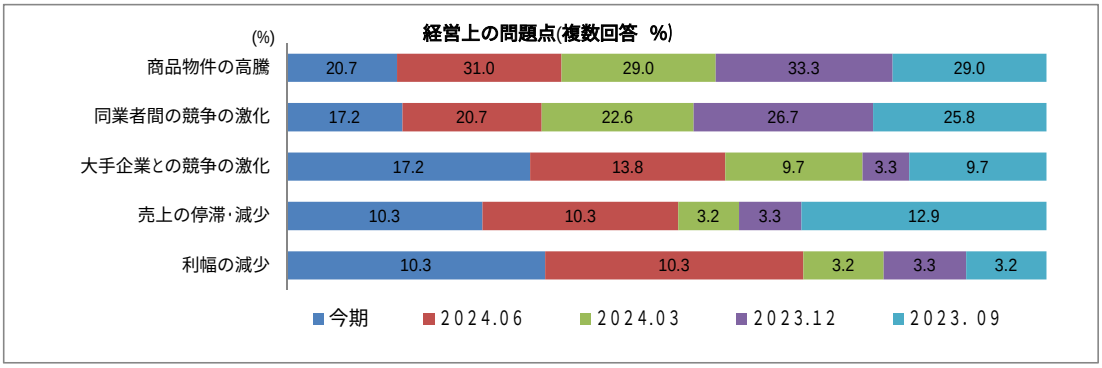

業況DIは対前期比大幅に改善し、28．5となった。売上･収益DIは対前期比わずかに悪化した。販売価格･仕入価格DIは対前期比やや上昇した。仕入価格DIは上昇･低下を繰り返し、「東京都全体」と比較してやや低水準で推移している。




在庫数量DIははは2023年9月期から△12．0ポイント前後で推移し、
資金繰りDIは今期0．8と対前期比ではやや悪化した。




在庫数量DIは対前期比増加し、今期7．0となった。
資金繰りDIは対前期比やや改善し、今期12．1となった。

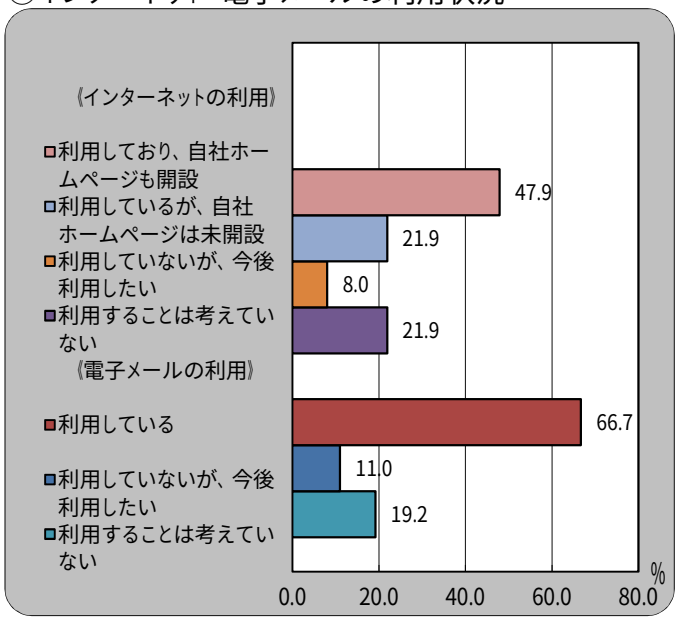



＊経営上の問題点（さわやか信用金庫お取引先様ご回答）では、1位は前期に引き続き、「商品物件の高騰」の回答割合が高く20．7%となった。2位は「同業者間の競争の激化」「大手企業との競争の激化」（同率2位･17．2%）の回答が続いた。

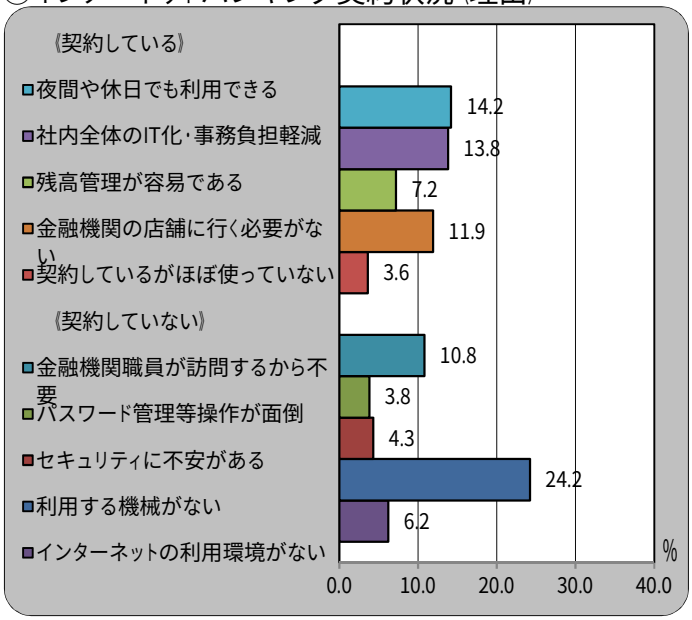
# 特別調査：中小企業におけるデジタル化とキャッシュレスへの対応について

《さわやか信用金庫・アンケート回答　529先》

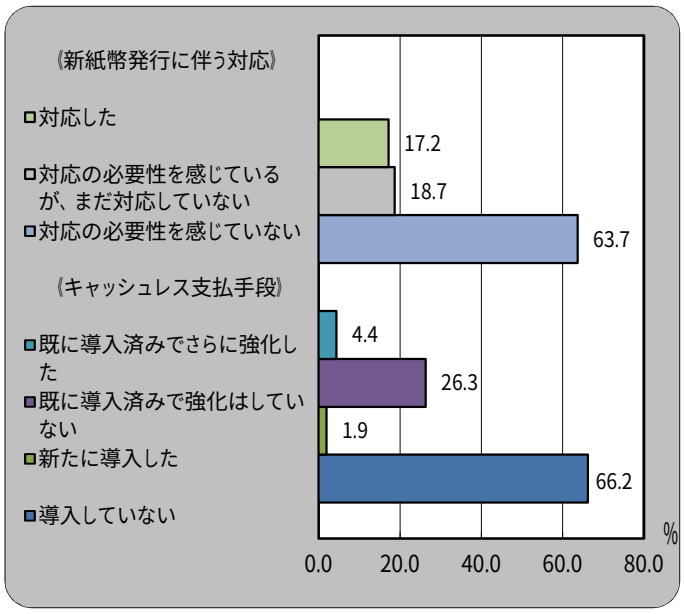
## ①インターネット・電子メールの利用状況



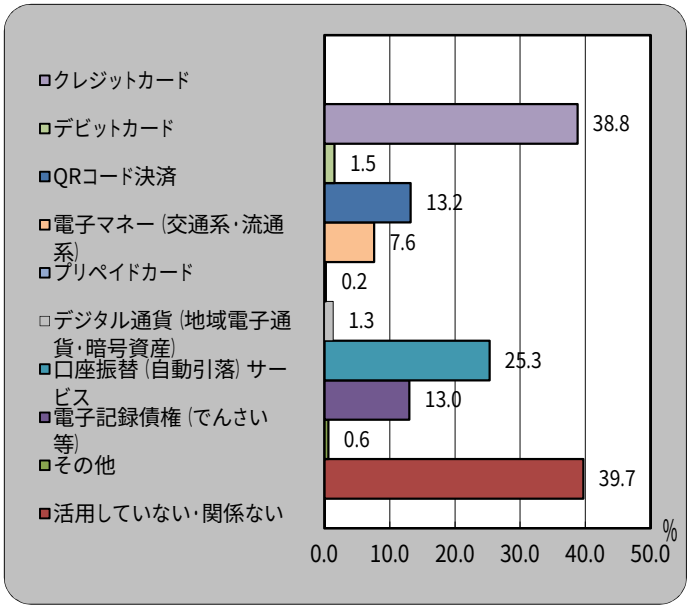

## ②インターネットバンキング契約状況（理由）



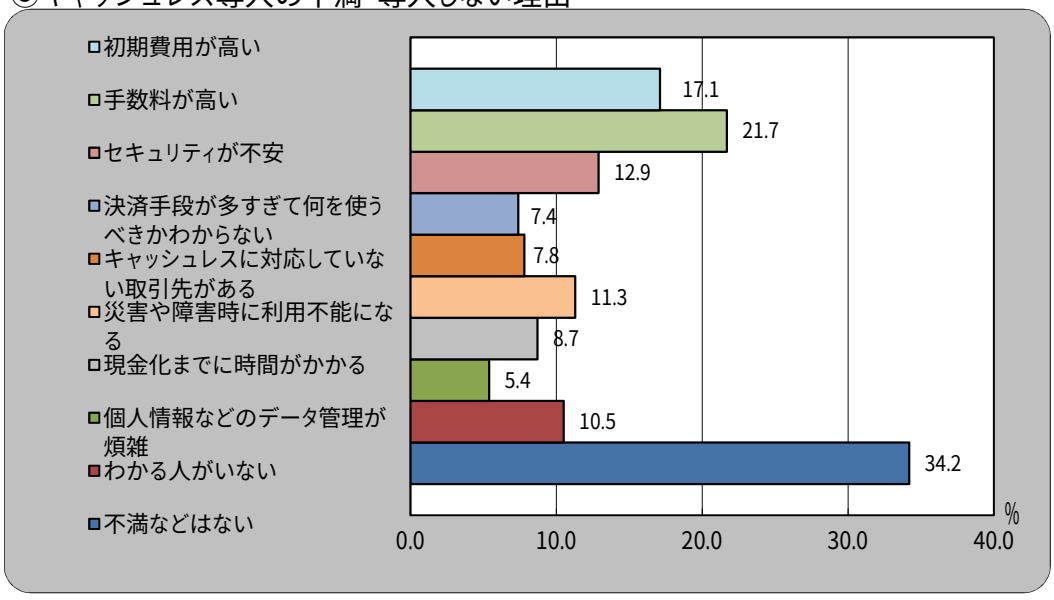

## ③新紙幣発行対応・キャッシュレス支払導入




## ④活用しているキャッシュレス支払手段

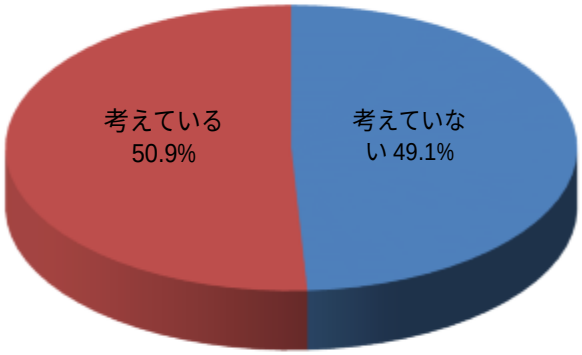



## ⑤キャッシュレス導入の不満・導入しない理由

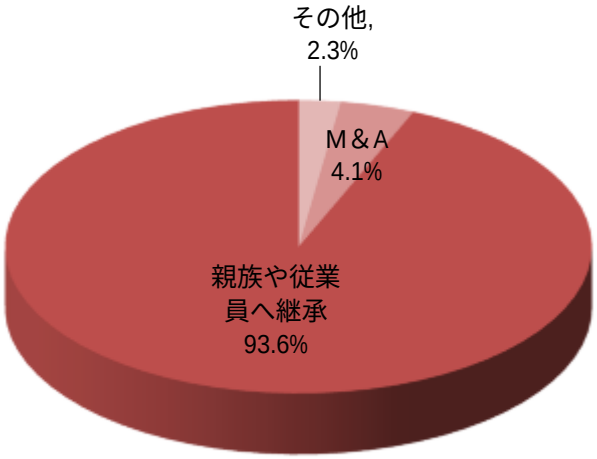


# さわやか信用金庫独自調査：事業継承について
# (さわやか信用金庫・アンケート回答　525先)

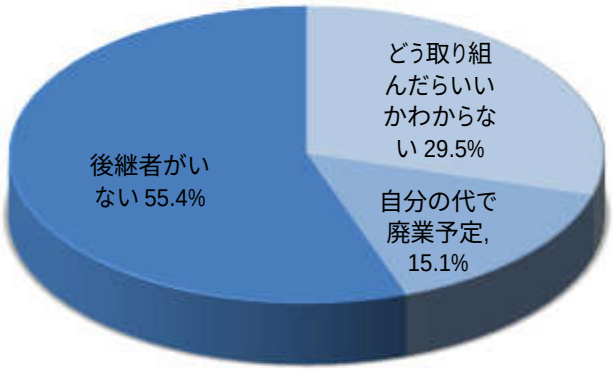
## ①事業継承について考えていますか。



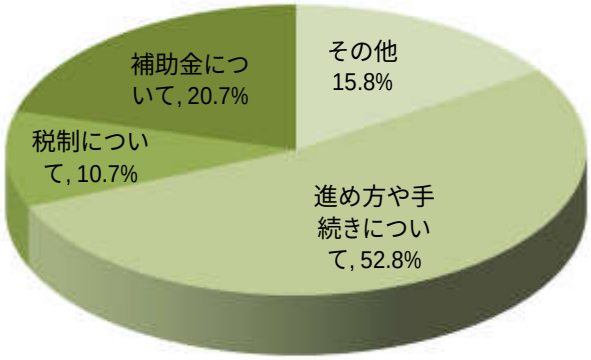

## ②どのような事業継承を考えていますか。



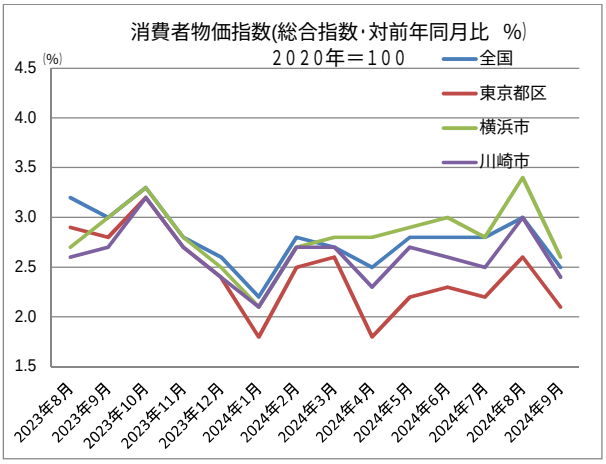

## ③事業承継を考えていない理由はなんですか。



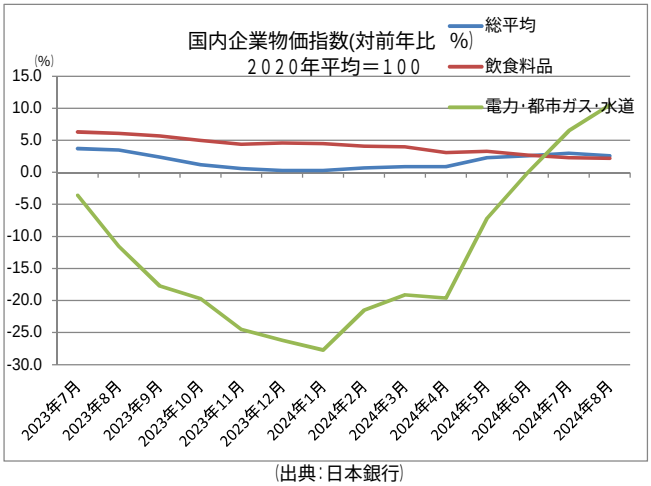

## ④事業承継についてどのような情報が知りたいですか。



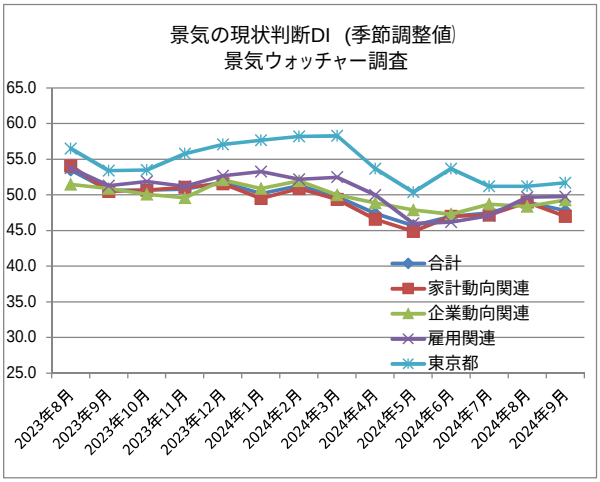
# 各種統計指数

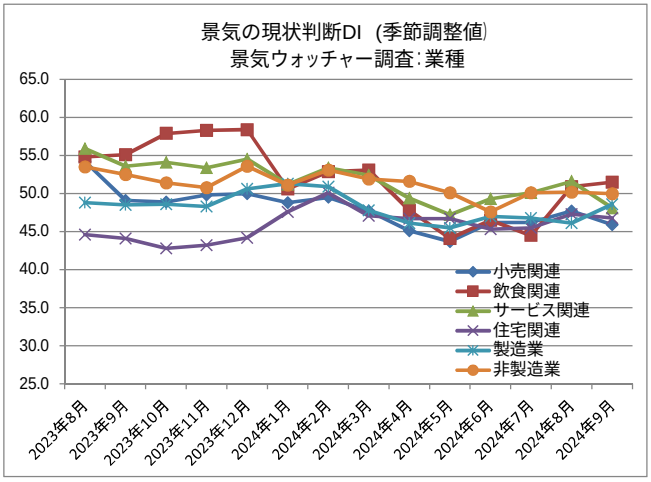



(出典:総務省統計局)

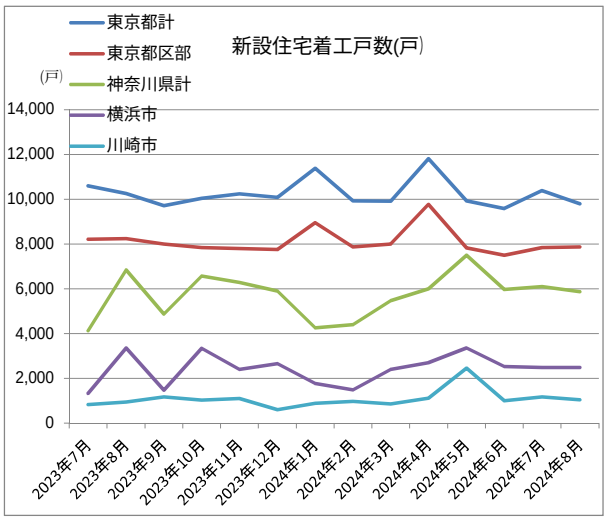



(出典:日本銀行)




(出典:内閣府)




(出典:国土交通省・東京都・神奈川県)

| 内閣府月例経済報告/基調判断の変化 | |
|---|---|
| 2023年10月 | 景気は、緩やかに回復している。 |
| 2023年11月 | 景気は、このところ一部に足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2023年12月 | 景気は、このところ一部に足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年1月 | 景気は、このところ一部に足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年2月 | 景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年3月 | 景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年4月 | 景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年5月 | 景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年6月 | 景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年7月 | 景気は、このところ足踏みもみられるが、緩やかに回復している。 |
| 2024年8月 | 景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。 |
| 2024年9月 | 景気は、一部に足踏みが残るものの、緩やかに回復している。 |

(出典:内閣府)

# さわやか信用金庫
# コンサルティングセンターからのご案内

次世代経営者向け
“さわやか塾” プレセミナー

# 永続発展企業の条件
## ～後継経営者が取り組まなければいけないこと～

企業が永続発展するためにはどのような条件が必要でしょうか。それは“過去の成功体験”や“業界の習慣”にこだわること無く、環境変化に対応することです。世の中が困っていることや今までになかった価値を創造し「世の中にとって価値ある企業」になることが永続発展の第１歩といえます。当セミナーでは永続発展する企業の条件を中心に、現場で役立つ具体的なプロフェッショナルスキルを学んでいただきます。

**参　加　無　料**

### ■ セミナー開催要項

【日時】

**２０２５年2月4日（火）**

**１４：００～１５：３０**

【場所】

さわやか信用金庫

羽田本部　2階大会議室

住所：大田区萩中２－２－１

最寄駅：京急線 糀谷駅
※施設には駐車場がございません。
公共交通機関をご利用ください。

【定員】　６０名

### ■ 講師のご紹介

株式会社タナベコンサルティング

CFコンサルティング事業部
エグゼクティブパートナー

三浦　保夫 氏

企業・金融機関・会計事務所が抱える悩みを解決する組織づくり、人材育成のエキスパートとして多くのクライアントの成長を支援。「人の潜在能力を120%伸ばす」ことを信条に多くの企業の組織づくりと幹部・社員の研修を実施。また、国内案件を中心に幅広い業界、 M&A案件開発やM&Aアドバイザリー業務、金融機関の取引先企業支援や行員教育にも多くの実績を持つ。

### ■ お問合せについて

さわやか信用金庫 コンサルティングセンター
〒144－0047　東京都大田区萩中2-2-1
TEL:(03)3742-0626

夢と未来のサポーター
さわやか信用金庫